



LUT

Lappeenranta

University of Technology



Kakelstrand Oy

Klinkkeri Oy

2. seurantapalaveri

Otso Holttinen
Arttu Tolvanen



Toimitusketjun kehittäminen

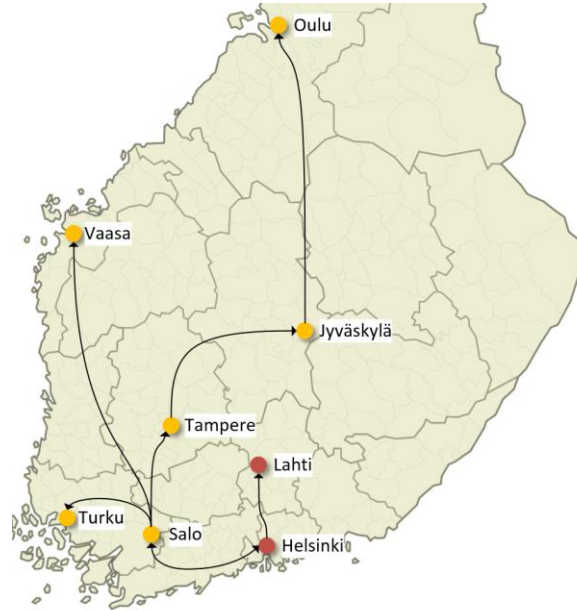
- Pitkän tähtäimen strategia toimitusketjulle
 - Toimitusmyynnin keskittäminen aluekohtaisesti
 - Varastonohjausjärjestelmien yhdistäminen
- Lyhyen tähtäimen yhteistoimintamalli
 - Kakelstrand Oy ja Klinkkeri Oy varastonohjausjärjestelmien yhdistäminen
 - Perustetaan keskusvarasto Konalan toimipisteeseen



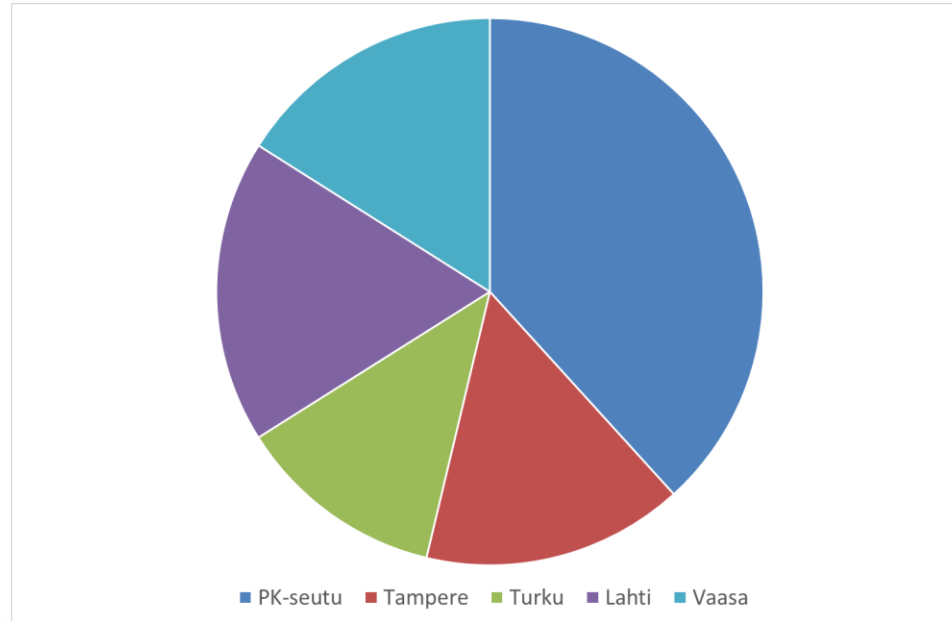
Pitkän tähtäimen strategia

- Toimitusmyynnin keskittäminen aluekohtaisesti
 - Jaetaan toimipisteet alueisiin
 - Valitaan keskeisimmät toimipisteet, jotka toimivat alueen toimitusmyynnin varastoina
 - Saadaan täydempiä toimituksia sekä keskitettyjä varastoja
- Varastonohjausjärjestelmien yhdistäminen
 - Ennakoiva tuotanto mahdollistaa nopeammat toimitukset Kakelstrandilta Klinkkerille
 - Vähentää puutetilanteita ja näin ollen parantaa noutomyyntiä

Keskusvarastojen toiminta



Toimitusten jakautuminen aluekohtaisesti



Lyhyen tähtäimen yhteistoimintamalli



- Pääkaupunkiseudun varastotietojen yhdistäminen tuotantosuunnitelmaan
 - Mahdollistaa tuotannon suunnittelun vastaamaan paremmin kysyntää
- Keskusvaraston perustaminen Konalan toimipisteeseen
 - Toimitusmyynnin toimitusten keskittäminen Konalan toimipisteestä
 - Mahdollisesti myös muu jakelu Lahden, pääkaupunkiseudun, Porvoon ja Järvenpään toimipisteisiin

Tuotanto mahdollistajana ja rajoittajana



- Kakelstrand Oy:n toimitukset ovat tällä hetkellä tehokkaita
 - Keskimäärin vain 15m² vajaus kuljetuksissa
- Kehityskohteina ovat varastot, vaihtoajat sekä toimitusaika Kakelstrand Oy:ltä Klinkkeri Oy:lle
 - Varastot pienenevät, kun on parempi tieto kysynnästä
 - Parempi tieto eri toimipisteiden varastoista mahdollistaa tuotantoerien yhdistämisen, joka kasvattaa keskimääräistä tuotantoeräkokoja
 - Reaktiivisempi tuotantosuunnitelma laskee toimitusaikoja



LUT

Lappeenranta

University of Technology